

# HOLON

CND機関紙 ホロン  
vol.164  
2018年3月14日発行

ご家族の  
みなさんで  
ご覧ください!

02 CND Action!  
18 春の取り組み  
交渉の最終盤に向けた労使協議中!

06 HOLON特集  
今知つておこう! IoTとは?【実践編】

08 HOLON+  
大人の習い事

09 CND 30th Anniversary  
その時CNDが動いた パートIII

10 うちのいちばん  
第4回 北関東支部

11 時間 ~かけがえのない資源を大切に~

12 組織内議員の活動紹介  
着ぼいす  
HOLONクイズ・プレゼント

モデルハウス公開中

Challenge for  
New  
Development

**CND機関紙 ホロン**  
Vol.164

全トヨタ販売労働組合連合会 番号471-0832 愛知県豊田市丸山町10-5-1 ☎0565(28)5000 http://www.cnd.or.jp ■発行人 小川敬太 ■編集人 CND広報局 ■印刷 株式会社アイワット

CND機関紙 ホロン  
HOLON  
Vol.164

## 組織内議員の 活動紹介



参議院議員  
はまぐち誠

## 自動車安全特別会計の一部返済が決定!

CNDのみなさんには、日頃からご支援いただき、誠にありがとうございます。昨年末までに、長年取り組んできた政策が一歩前進しました。自動車ユーザーが負担している自賠責保険料を原資として運営されている自動車安全特別会計から、一般会計に貸し出しされていた資金(約6,200億円)の一部が15年ぶりに23.2億円返済されることが決まりました。自動車安全特別会計の積立金は、不幸にして自動車事故に遭われた被害者とそのご家族を支援するさまざまな事業を行っており、大変重要なものです。

今回、一部返済を実現することができたのは、①自動車総連を中心とした労働組合や、被害者とそのご家族のみなさんが継続してきた粘り強い活動②国会や地方議会の組織内議員や仲間の議員による、国会での質問、関係省庁への要請、地方議会での意見書の採択など③新聞や自動車雑誌などでの世論喚起まさにこうした取り組みの積み重ねが、政府や関係省庁を動かす大きな力になったのだと思います。

今年は、「車体課税」の自動車ユーザー負担の低減に向けて、山場の1年となります。国内販売を後押しする政策実現に向けて共に頑張っていきましょう!(2月中旬記)



衆議院議員 ふるもと伸一郎



参議院議員 いとざき哲史

## うちのいちばん

・直接店舗へ行き組合員の意見を聞くことは、大変だと思いますが頑張って下さい。女性がもっと活躍することが必要だと思います。(静岡県)

時間~かけがえのない資源を大切に~  
・食事のタイミングと睡眠前のメラトニンを増やすことがためになりました。太陽光での体内時計リセットは、実践しています。(神奈川県)

そのほかのご意見は下記ホームページをご覧ください。

## 着ぼいす



毎回みなさんから  
いただいた声を  
紹介します!

### 委員長あいさつ

・CND第16期運動方針のスローガンを見て、自ら変わらうと思った。素晴らしい挨拶でした。(宮崎県)

### IoTとは?導入編

・遠くない未来のイメージが分かりやすく、便利に

### HOLONクイズ Vol.164

今号のHOLONはいかがでしたか? さて、下記のクイズに挑戦してみましょう。記事のなかにヒントが隠されているかも…。

- |   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| 1 | 18春の取り組みスローガン「この会社で〇〇〇いよかった」と実感するために、確かな前進と新たな活力を! | 2 | デンマークのコペンハーゲンでは、エネルギーの効率化を図ることで、〇〇〇〇にも取り組んでいます。 |
| 3 | 料理教室や写真教室は、〇〇〇〇が多い習い事です。                           | 4 | 「付加価値時間」は、1日の時間で少なくとも〇〇時間はとりたいです。               |

\*解答される場合は ①こたえ、②こたえ…と入力してください。



### HOLONクイズ Vol.163

答え ①会社 ②7 ③枝豆 ④Things

おめでとうございます!

### ホロンクイズ当選者のみなさん

A賞	B賞	KTグループ
旭川IN／村上翔哉 札幌P／須藤隆行 宮城C／佐藤加奈子 福島C／成田亮介 千葉T／戸上真子 静岡T／勝呂栄一 愛知K／吉田将宏	滋賀T／西川和希 大分N／菅慶弘 宮崎TG／江谷杜一朗 鹿児島C／石川学 福島K／鶴名山智美 高崎N／本田弘之	中島祐太 富山C／徳永明子 京都P／樋口彰洋 大阪T／池本昌弘 岡山C／三牧直正 福岡P／川崎めぐみ
		KTグループ
		中島祐太 富山C／徳永明子 京都P／樋口彰洋 大阪T／池本昌弘 岡山C／三牧直正 福岡P／川崎めぐみ
		KTグループ

今回は総数111件の応募をいただきました。

たくさんのご応募ありがとうございました!



A賞 10名  
菓匠 右門 いも恋 10個入

さつまいもと粒あんを山芋もち粉の生地でやさしく包んだ、昔懐かしい風味のまんじゅうです。  
※冷凍便にて菓匠 右門より直送



B賞 10名  
文楽 お風呂酒

文楽の純米吟醸を使用した、オーガニック湖塩と純金箔入りの日本酒。贅沢なバスタイムをどうぞ。  
※入浴用です。飲み物ではありません。  
※香りは選べません。

[30周年アニバーサリーキズ&HOLONクイズの応募方法] 記事の感想やご意見を添えてご応募ください。



ホームページからご応募ください。 CND トヨタ 検索

- 1 http://www.cnd.or.jpにアクセス
- 2 トップページの「組合員専用ページへログイン」に  
パスワードを入力 パスワード holon164
- 3 機関紙HOLONのページで、入力フォームに  
必要事項を入力し送信

締切 2018年4月15日

発表 HOLON 165号

労働組合結成の相談・情報のご提供は「ご意見・ご感想・ご質問」をクリック!



CNDでは加盟組合のみなさんの個人情報を厳重に取り扱い、適正な個人情報の管理を実施し、ご提供いただいた個人情報は以下の目的で利用します。また、その取り扱いに関する契約を交わした業務委託先にその取り扱いを委託する場合があります。(詳細についてはCNDのホームページ(http://www.cnd.or.jp)のプライバシーポリシーをご確認ください)

1. 利用目的:HOLONへ読者の声として掲載・クイズ当選者への発送・お問合せ事項などに関するご連絡
2. 利用後の処分について:上記の利用目的に使用した後は速やかに適切な方法で処分します。



# 18春の取り組み

## 春の取り組みとは

賃金や一時金の交渉だけでなく、労使双方で社会全体の動向や組合員の1年間のがんばりを評価したうえで、次年度に向けてどのような働き方を実践していくのかを議論する場です。

ほかにこんな取り組みもあります。

- ・有期契約労働者の基本的労働条件の整備
- ・企業内最低賃金に関する議論
- ・税制や社会保障の問題を上部団体を通じて組織内議員に伝える

## 組合員のみなさんへのお願い

組合員のみなさんも私たちをとりまく環境を意識し、最後まで執行部や職場と一緒に持った取り組みをお願いいたします。



みんなも職場で話しあおう!

具体的にどんな取り組みをしているの?

## CND18春の取り組みに対する考え方

トヨタ系販社が成長し、発展し続けていく  
社会や地域から真に選ばれるようする

意欲や活力を持って働き続けることができる  
「この会社で働いていてよかった」と実感できる

さらなる自社への愛着と誇りにつながる



「この会社で働いていてよかったです」と実感するために、  
確かな前進と新たな活力を!

## 交渉の最終盤に向けた労使協議中!

2月中旬の要求書提出からスタートした  
「18春の取り組み」は、いままさに交渉の最終盤に向けた労使による協議が進められています。

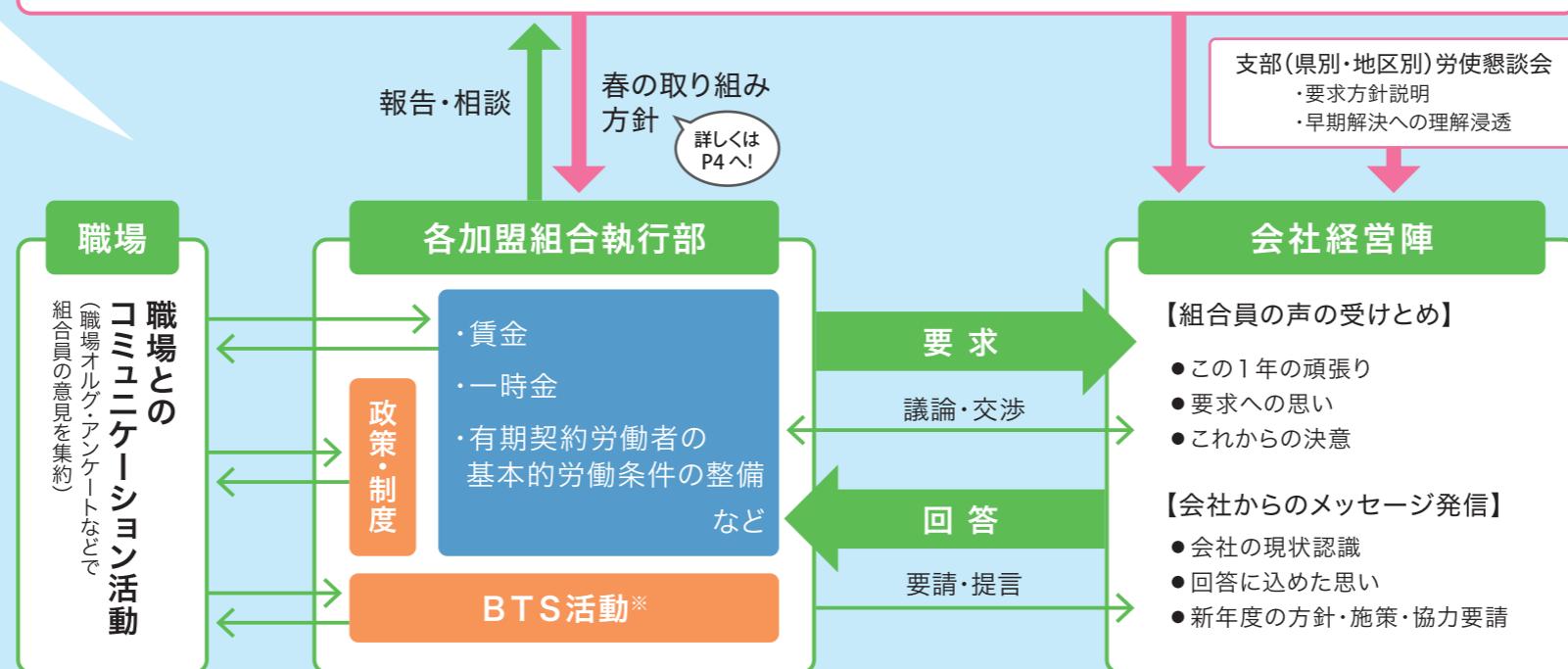
春の取り組みの全体像を確認しよう!



## CND【18春の取り組み要求方針】

### 賃金／一時金／有期契約労働者の基本的労働条件の整備など

### 政策・制度



CND回答日は3月22日としています。

※"Break Through our Style"の頭文字を集めたCND造語

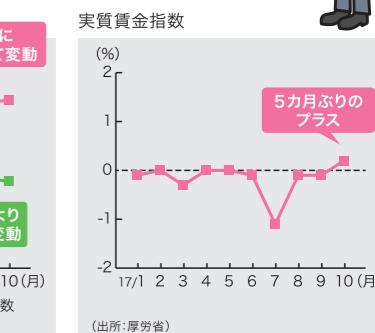
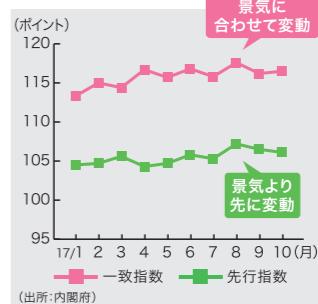
今までのスタイル(考え方、枠組み、ムダ、ムラ、ムリ)をブレイクスルー(突破)して、積極的に前向きに要請・提言していくという活動

## 私たちをとりまく環境は?

### 日本経済

・緩やかな回復が期待

景気動向指数の推移



### 国内市場

・増減率は2年連続で増加

新車登録台数と増減率の推移



### 自動車販売業界

・2017年の販売台数はおおむね好調

・収益の見通しは昨年並みか昨年以下と予測



### トヨタ販社の状況

トヨタの新車登録台数とシェアの推移

オールトヨタのサービス売上の推移



この1年の頑張りや  
これからの決意・思いを  
会社に届けよう!



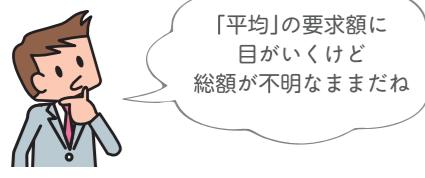
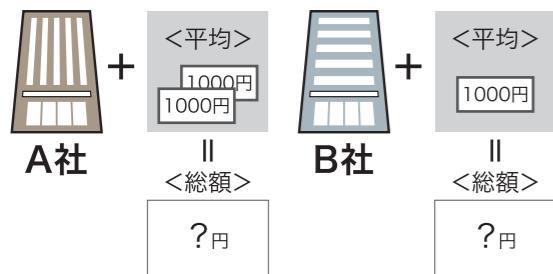
# 絶対額の取り組みとは

## 絶対額(並列要求)

賃金要求は「賃金項目・組合員別のそれぞれの賃金課題に応じて、その解決につなげられる」こと。  
改善分や賃上げ額のみに固執して比較するのではなく、根元からの高さでもって自社の賃金課題を把握・解決する取り組みです。

### 平均賃金要求方式

考え方 組合員一人平均をいくら賃上げするか



### 【メリット】

- ・平均の賃上げ額がわかる  
⇒会社の一人当たりの賃上げ原資を把握しやすい。

### 【デメリット】

- ・一人ひとりの賃上げ額とは無関係  
⇒あくまで平均であって実際の一人ひとりの賃上げ額とは異なるため、絶対額(一人ひとりの賃金の根元からの高さ)がわからない。
- ・賃金格差が拡大  
⇒賃上げの上げ幅だけを議論しがちで、賃金の高い会社と低い会社の格差が年々拡大しかねない。

### 配分

考え方 組合員の声をふまえた公正・公平な配分につなげられる

### CNDの取り組み

$$\text{平均賃金要求} + \text{個別賃金要求} = \text{絶対額(並列要求)}$$

平均賃金だけの要求から、平均賃金と個別賃金の並列要求にすることで、賃金の上げ幅だけでなく、一人ひとりの絶対額(賃金の根元からの高さ)を大切にした賃金の決め方に変え、自社にふさわしい水準を実現し、「この会社で働いてよかったです」と実感しよう!

# 具体的な要求内容

## CND18春の取り組み具体的要求基準

### 賃金

#### 賃金要求の基本的な考え方

社会保険料や将来的な消費税の増税などで、組合員にかかる負担は今後も増加していくことから、継続的に賃金改正に取り組み、組合員とその家族の生活水準を向上させる必要がある。そのためには、自社にふさわしい賃金水準の実現に向けて、要求段階から賃金の配分案を構築し、関与することでこれまで実践してきた根元からの高さである「絶対額※」を意識した取り組みを前進させなければならない。

#### 平均賃上げ

##### 「賃金カーブ(制度)維持分+改善分」

改善分については、組合員が意欲や活力を高く持ち続け、真に選ばれる会社としていく観点をふまえ、組合員の労働の質的向上、自社の賃金課題、格差は正・拡大防止、地域における役割、社会の動向などを総合的に勘案し、すべての加盟組合で3,000円以上を要求する。

#### 個別賃金

##### 「代表銘柄(35歳・中堅労働者・扶養3人)の絶対的水準」を要求する。

なお、自社にふさわしい賃金水準の実現に向けて、各ポイント別の絶対水準についても積極的に要求する。

絶対額※は左ページのコラムで説明するよ!



### 一時金

#### 「年間5か月を基準とする」

ただし、水準向上に向けて昨年妥結月数以上とする。

- ・金額の算定ベースは、新基準内賃金(CNDベース)とする。
- ・要求は年間協定とし、夏・冬の月数を明示する。
- ・退職者に対する支給基準は、右記の通りとする。
- ・長期休暇者に対する最低保障は、40%以上とする。

#### 支給日在籍しない退職者に対する一時金支給基準

算定期間に在籍した場合	算定期間の一部のみ在籍した場合
全額支給	在籍期間に応じた支給(日割り計算)

### 有期契約労働者の基本的労働条件の整備

・有期契約労働者(組合員)については、正社員と均衡ある待遇の実現に向けた賃金要求とする。

・組合員化していない加盟組合においても、正社員と均衡ある待遇の実現に向け、賃金改善分を積極的に要求するとともに、「職場の一体感」や「労使関係の安定・強化」などの観点から、有期契約労働者の早期組合員化に向けた取り組みを推し進める。

### 第35回全国代表者会議 開催

2018年1月17日に、CND加盟組合の代表者が参集し、第35回全国代表者会議を開催しました。会議では「18春の取り組み方針(案)」などについて審議を行いました。要求に対する考え方や具体的な要求基準について方針を説明したのち採決を行い、満場一致で可決されました。

各加盟組合においては、全国代表者会議の方針決定をもとに、2月中旬までに経営に対して要求書を提出し、取り組みを進めていきます。

また、特別報告「組織拡大」として、トヨタレンタリース群馬労働組合の新規加盟報告を行い、山田中央執行委員長より、加盟報告および今後の抱負などを話していただきました。



### 第16期前半期第2回支部(県別・地区別)労使懇談会 開催

全国代表者会議での18春の取り組み方針決定を受け、全国においてCNDおよび加盟組合委員長と経営側の参加のもと、支部(県別・地区別)労使懇談会を開催しました。CNDより環境認識をふまえたうえで、18春の取り組みの位置づけや具体的な要求方針を説明し、経営側の理解を求めるとともに、労使で活発な意見交換を行い、情報を共有することができました。

トヨタレンタリース群馬労働組合		新規加盟組合
【組織概要】		
・所在地: 群馬県伊勢崎市嘉多町94番地1		
・組合員数: 105名(2017年10月時点)		
・執行部体制: 執行委員長 山田正人		
・副執行委員長 嶺岸光栄		
・書記長 河合佐多史		



未来はそこまで来ている

# 今知つておこう! — IoTとは?

IoT市場は今後も拡大し、社会の仕組みが変わることもいわれています。変化に乗り遅れないよう、実際に社会でIoTが導入されている事例を見てみましょう。

## 事例2

### 都市サービスのIoT【おもてなしクラウド事業】

2020年の東京オリンピック・パラリンピックに向けて、訪日外国人の移動や観光、買い物などをスムーズに行えるよう、政府主導で進められている事業。関東の都市部のほか、地方観光都市でも実証が実施されていて、クラウドを活用した多様なサービスの実現を目指しています。

①旅行者が自然に属性登録できる仕組み



IoTおもてなしクラウド

②旅行者が自発的に属性登録するようなサービス

サービスの提供

- 自国語での情報提供
- スマートな移動
- 緊急時の安全など

手ぶら観光



チェックインの効率化

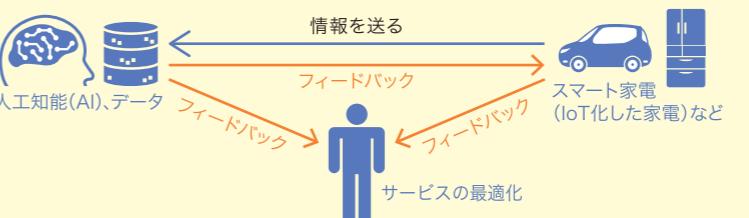


交通機関連携



出典: 平成29年度 IoTおもてなしクラウド事業について(総務省)  
[http://www.soumu.go.jp/main\\_content/000515849.pdf](http://www.soumu.go.jp/main_content/000515849.pdf)を加工して作成

IoTとは、Internet of Things(モノのインターネット)の略称。インターネットを通じてデータを収集・分析することで、モノの動きやサービスを最適化します。



前回はIoTを取り入れると、暮らしが便利で安全になることを学んだよ



## 社会的メリットにつながるIoTの導入事例

IoTは、さまざまな社会問題の解決にも期待されています。  
いち早く取り入れている事例から、どんなメリットがあるか紹介します。

## 事例3

### 海外のIoT事例【スマートシティ】

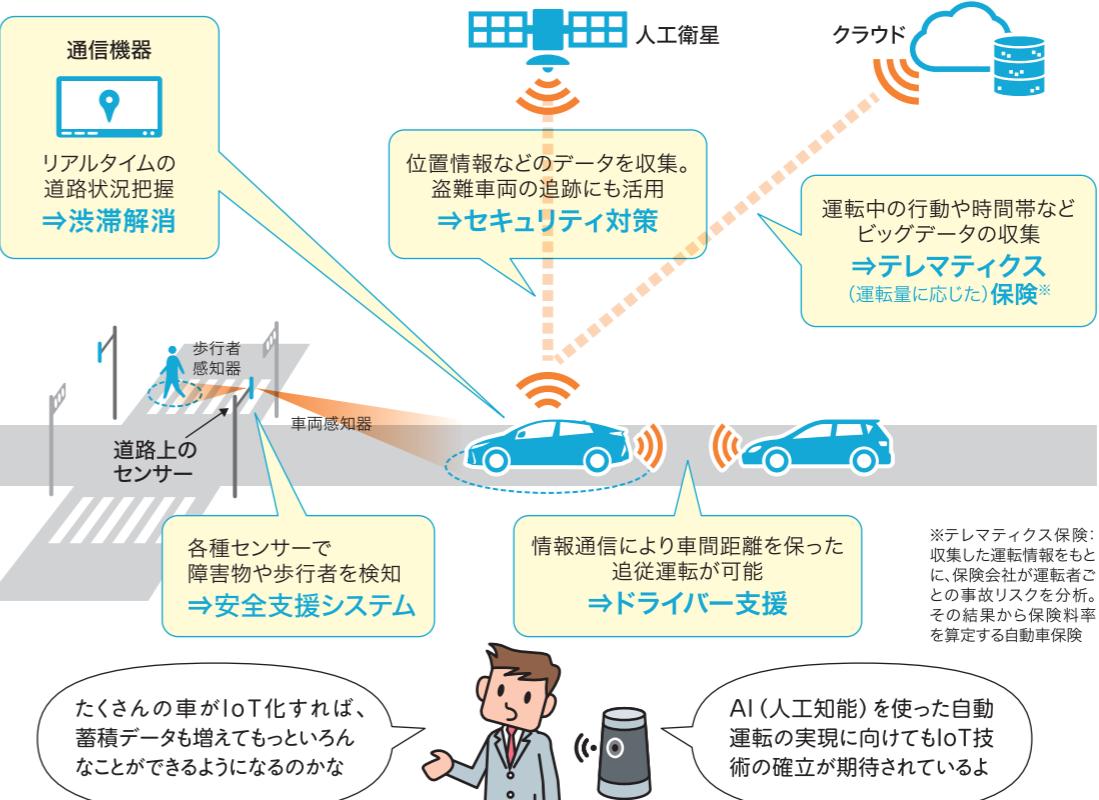
都市ごとにIoT化させた「スマートシティ」も世界中で増えています。

2014年に「ワールド・スマートシティ／アワード」を受賞したデンマークのコペンハーゲンは、エネルギーの効率化を図ることで環境改善にも取り組んでいます。

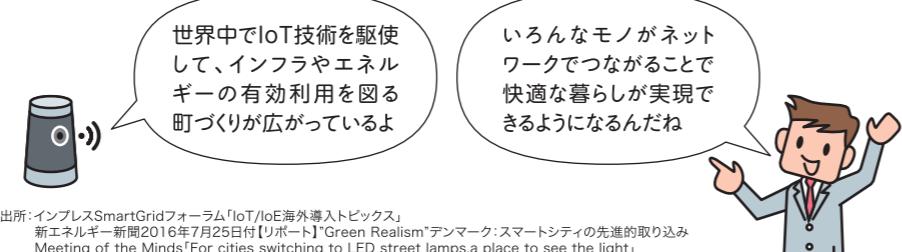
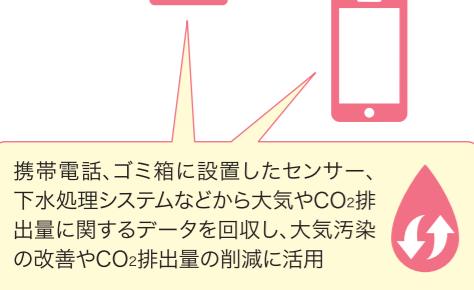
## 事例1

### 車のIoT【コネクテッドカー】

コネクテッドカーとはインターネットにつながる車です。センサーなどから得た情報をネットワークを介して集積・分析することで新しい価値が期待されています。



※テレマティクス保険:  
収集した運転情報をもとに、保険会社が運転者ごとの事故リスクを分析。その結果から保険料率を算定する自動車保険



携帯電話、ゴミ箱に設置したセンサー、下水処理システムなどから大気やCO<sub>2</sub>排出量に関するデータを回収し、大気汚染の改善やCO<sub>2</sub>排出量の削減に活用

出所: インプレスSmartGridフォーラム「IoT/IoE海外導入トピックス」  
新エネルギー新聞2016年7月25日付「ポート」Green Realism™ デンマーク: スマートシティの先進的取り込み  
Meeting of the Minds™ For cities switching to LED street lamps, a place to see the light



## 現在の自分にどのような価値が付加されるべきか?

「付加価値領域」は、第2回でお話したとおり、将来の資産を生み出す活動の時間です。専門領域を極めるための勉強や資格取得、研究活動や将来起こしたいビジネスのフィジビリティスタディ(実行性テスト)、モチベーションアップや情報収集のための読書などもこの領域に含まれます。

「付加価値領域」は、自分の求める価値に基づいて、達成すべき直近の目標を実現するための具体的なステップになっていなければいけません。

付加価値時間は、1日の時間割で少なくとも2、3時間はとりたいものです。移動中、朝起きてから始業までの時間、ランチ後のカフェタイム、風呂、寝る直前の時間などすきま時間を総動員すれば、この時間は簡単に捻出できます。すきま時間を総動員させて、地道に「付加価値領域」を作りあげた人と、そうでない人は、数年後に非常に大きい「価値の差」になってあらわれるでしょう。「付加価値領域」の時間は、確実に将来の糧となります。

## すきま時間の習慣化

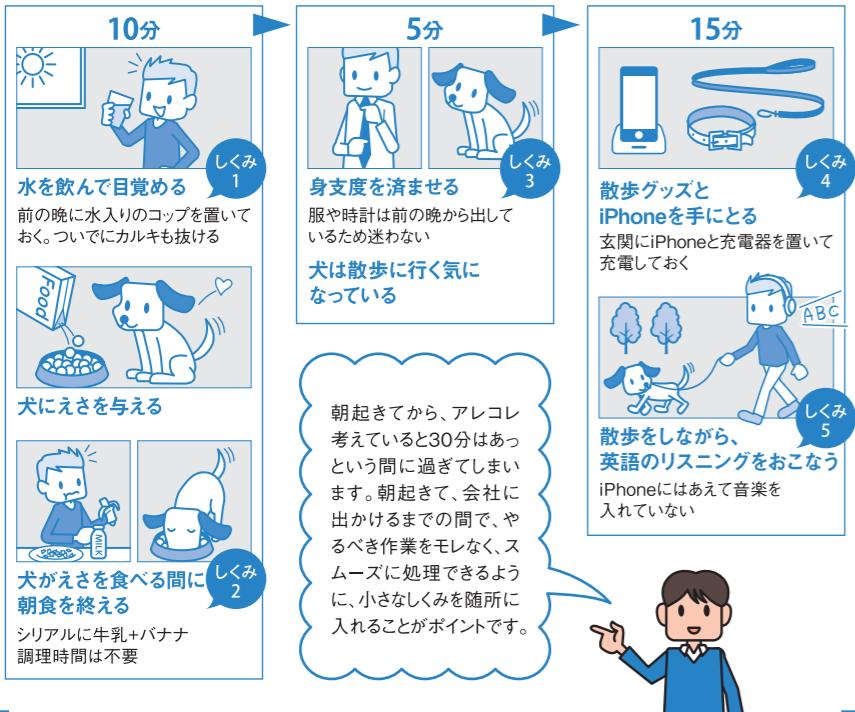
朝の30分を次のように過ごしている人がいるとします。朝起きると、水を一杯飲んで目を覚めます。犬にえさを与え、その間に自分も朝食を食べ、身支度を整えます。犬はえさを食べ終わると、散歩に出かける気になっています。犬の散歩に出かける時、首輪とリードの横でiPhoneが充電されています。散歩をしながらiPhoneで最新の英語ポッドキャストを聴いて勉強をします。

この習慣は体に染み付いているため、わざわざやらなければならない作業として管理する必要はありません。また、習慣は、順番が変わるとうまくいきません。散歩に行く前に犬にえさを与えていないと、散歩に行っても犬が用を足しません。また、勉強道具と散歩グッズと一緒に置いているため、忘れることも、探すのに時間がかかるかもしれません。そもそもiPhoneに音楽が入っていないので、英語を学ぶという誘惑に負けません。全体の流れのなかですべてが組み込まれているのです。

## 先におこなう作業と後に続く作業の流れを作る

習慣化するためのコツは、「ストリーム(流れ)」を作ることです。1つ1つの作業はバラバラでも、お互いに関連性があり、ストリームを作つておけば、いちいちチェックしなくとも、自然に行動することができます。のために、ある作業が処理されないと、別の作業が処理できないという関係(たとえば、犬のえさと散歩で用を足すという関係)を把握し、流れを意識して順番を組む必要があります。また、犬の散歩と勉強するという2つの作業を同時並行で処理するために、必須アイテムを物理的に一緒に管理することもポイント。特定の作業が処理できるかどうかは、多くの場合、場所(環境)に依存するからです。同じ場所で処理できる作業はなるべくまとめるように工夫しましょう。

## 朝起きてから30分間の習慣化された活動とそのためのしくみ(一例)



## 第4回

「付加価値領域」の時間  
将来の資産を生み出す準備

将来の自分に投資する時間が「付加価値領域」の時間です。この時間を取りれない人多いのですが、「付加価値領域」の時間がないとのないのとでは、将来あなたに付加される「価値」が大きく変わります。



監修 永田 豊志  
結果を出して定期的に帰る  
出典 時短仕事術

profile / 知的生産研究家、株式会社ショーケース・ティーピー共同創業者兼取締役副社長。リクルートで新規事業開発を担当した後、出版社や版権管理会社などを経て、ショーケース・ティーピーを共同設立。創業9年で東証マザーズ上場、11年目で東証一部上場へ導く。また、図解思考、フレームワーク分析などビジネスパーソンの知的生産性研究にも取り組んでおり、国内外での執筆活動や講演でそのノウハウ普及を行なう。著書に『知的生産力が劇的に高まる最強フレームワーク100』『頭がよくなる「図解思考」の技術』など多数。

トヨタカローラ埼玉 労働組合の  
いちはんは…

組合役員と組合員の  
気軽な交流  
それを後押しする  
場の提供

女性役員が語る  
うちの  
いちはん

第4回  
北関東支部

トヨタカローラ埼玉労働組合 執行委員  
野口 慧美さん



ふれあい広場にて。  
組合員の日常の顔が見ることができるのが楽しいです

うちのいちはんは?  
レクリエーションを行っている組合は多いですが、当組合は組合員が参加するレクリエーションに、会社と協力して「ふれあい広場」という活動を行っています。ディズニーリゾートで貸切のショーを見ることができるイベントで、約300人の参加者を見込める大規模なものであります。ほかにも食事会など、組合役員や組合員同士が話すことができる場を提供しています。

組合員になつてよかつたことは?  
通常業務だけでは接することができなかった、他店舗の方々と交流ができることです。組合活動の話題だけでなく、業務上のアドバイスやノウハウの提供など、仕事に関連する話も気軽にすることができます。また、職場では他職種の方と話せる機会も少ないため、組合役員として他職種の仕事や意見を聞くことで知識も深まります。もちろん、他組合の方々を参考に、当組合の活動方針を考えるきっかけになります。

労働組合という場を借りて、人脈を広げることができるのは、想定外のメリットでした。

気軽に交流できる場所を作りたい  
もつともっと組合員同士が交流できる場を作つていただきたいです。  
たとえば広報誌。春の取り組みなど重要な情報を提供するとともに、広報誌をきっかけに組合員同士の会話が始まるような、交流型のコーナーを作つてみたいと思っています。組合員に登場してもらったり、地域に根付いたテーマを扱つたり。読んで楽しい広報誌を提案していただきたいです。

ほかにも、女性特有の悩みなどを吸い上げるために、女子会とかが開催したいですね。美味しいご飯を食べながら会話できるような機会があれば、気軽に悩みを打ち明けられると思いまいます。先駆けになれるようにがんばります。



会議室で培われる人脈が、組合活動だけでなく仕事にも活かせます

背景:小江戸川越 時の鐘

下村執行委員長からひとこと

野口さんprofile

野口さんがくわわり、当組合の雰囲気はずいぶん変わりました。これからもさまざまな活動を通じて経験を積み、女性視点で当組合を支えてくれるでしょう。今後、若い女性の力を必要とする職場のなかで、若年者と上司の橋渡しとなる人材となるよう期待しています。